

Sağlık Bilimleri Yüksekokulu / Sağlık Yönetimi Programı

2019 - 2020 Eğitim Öğretim Yılı

STRATEJİK YÖNETİM

Ders Tasarımı (Syllabus)

Dersin Tanımı					
Adı	Kodu	Yarıyıl	T+U Saat	Kredi	AKTS
STRATEJİK YÖNETİM	YSAY4225940	Bahar Dönemi	3+0	3	6
Ön Koşul Dersleri					
Önerilen Seçmeli Dersler	İngilizce Metin Okumaları, Sağlık Hizmetlerinde Risk Yönetimi				
Dersin Dili	Türkçe				
Dersin Seviyesi	Lisans				
Dersin Türü	Zorunlu				
Dersin Koordinatörü	Prof.Dr. Yeter DEMİR USLU				
Dersi Verenler	Dr.Öğr.Üye. Esra Çiğdem CEZLAN				
Dersin Yardımcıları					
Dersin Amacı	Stratejik yönetim kavramı konusunda bilgilendirmek, stratejik yönetimin amaçlarını benimsetmek, kurumlarda uygulanması ve uygulama araçlarının örnek olaylar ve ödevlerle pekiştirilmesini sağlamaktır.				
Dersin İçeriği	Bu ders; Stratejik Yönetim Kavramı ve Tanımlar,Stratejik Yönetim ve Klasik Yönetim Kıyaslaması,Stratejinin Benzer Kavramlarla İlişkisi: Vizyon, Misyon, Değerler, Politikalar,Çevre Analizi (Makro, Operasyonel ve İç çevrenin incelenmesi),İşletmenin Stratejik Analizi(Mevcut Stratejinin Değerlendirilmesi, İşletmenin İçsel ve Dışsal Faktörlerinin Değerlendirilmesi),İşletmenin Stratejik Analizi (SWOT Analizi, Değer Zinciri Modeli),Strateji Planlama ve İşletme Fonksiyonlarına Stratejik Yaklaşım,Stratejinin Uygulanması,Stratejinin Gözden Geçirme ve Değerlendirilmesi,Stratejide Güncelleme ve İyileştirmeler,Mavi Okyanus Stratejisi,Örnek Vaka Çalışması,Örnek Vaka Çalışması,Genel Değerlendirme; konularını içermektedir.				
Dersin Öğrenme Çıktıları			Öğretim Yöntemleri	Ölçme Yöntemleri	
Bu dersin sonunda öğrenci;					
13.Değer zinciri modelini açıklar ve sağlık kurumunda SWOT analizi yapar.			1, 18, 2	A, C	
1. Bir sağlık kuruluşunun iç ve dış çevre faktörlerinin önemini tartışabilecektir.			1, 18, 2	A, C	
2. Çevre faktörlerini sorgular.			1, 18, 2	A, C	
3. Bu faktörlerin kuruluşa olan olumlu ve olumsuz etkilerini sıralar.			1, 18, 2	A, C	
4. Bu faktörlerle ilgili analizleri karşılaştırır ve kurumun misyon, vizyon, değer, amaç ve hedeflerini belirler.			1, 18, 2	A, C	
5. Stratejik plan hazırlayabilecektir.			1, 18, 2	A, C	
6. Paydaşlarını sınıflandırır.			1, 18, 2	A, C	
7. Onların davranışlarını yorumlar.			1, 18, 2	A, C	
8. Paydaşlarının davranışlarına göre stratejilerini geliştirir.			1, 18, 2	A, C	
9. Stratejik planın sonuçlarını değerlendirebilecektir.			1, 18, 2	A, C	
10. Sonuçları karşılaştırır.			1, 18, 2	A, C	
11. Sapmaları belirler.			1, 18, 2	A, C	
12. Stratejik planı revize eder.			1, 18, 2	A, C	
Öğretim Yöntemleri	1: Anlatım, 18: Vaka Çalışması, 2: Soru - Cevap				
Ölçme Yöntemleri	A: Yazılı sınav, C: Ödev				
Ders Akışı					
Sıra	Konular	Ön Hazırlık			
1	Stratejik Yönetim Kavramı ve Tanımlar	Konu ile örnek vakaların incelenmesi			
2	Stratejik Yönetim ve Klasik Yönetim Kıyaslaması	Konu ile örnek vakaların incelenmesi			
3	Stratejinin Benzer Kavramlarla İlişkisi: Vizyon, Misyon, Değerler, Politikalar	Konu ile örnek vakaların incelenmesi			
4	Çevre Analizi (Makro, Operasyonel ve İç çevrenin incelenmesi)	Konu ile örnek vakaların incelenmesi			
5	İşletmenin Stratejik Analizi(Mevcut Stratejinin Değerlendirilmesi, İşletmenin İçsel ve Dışsal Faktörlerinin Değerlendirilmesi)	Konu ile örnek vakaların incelenmesi			
6	İşletmenin Stratejik Analizi (SWOT Analizi, Değer Zinciri Modeli)	Konu ile örnek vakaların incelenmesi			
7	Strateji Planlama ve İşletme Fonksiyonlarına Stratejik Yaklaşım	Konu ile örnek vakaların incelenmesi			
8	Stratejinin Uygulanması	Konu ile örnek vakaların incelenmesi			
9	Stratejinin Gözden Geçirme ve Değerlendirilmesi	Konu ile örnek vakaların incelenmesi			
10	Stratejide Güncelleme ve İyileştirmeler	Konu ile örnek vakaların incelenmesi			
11	Mavi Okyanus Stratejisi	Konu ile örnek vakaların incelenmesi			
12	Örnek Vaka Çalışması	Konu ile örnek vakaların incelenmesi			
13	Örnek Vaka Çalışması	Konu ile örnek vakaların incelenmesi			
14	Genel Değerlendirme	Konu ile örnek vakaların incelenmesi			
Kaynaklar					
Konu İle İlgili Web Siteleri, Örnek Olaylar Stratejik Yönetim ve İşletme Politikası, Prof. Dr. Erol Eren Stratejik Yönetim 101, İsmet Barutçugil Stratejik Yönetim ve İşletme Politikası, Prof. Dr. Ömer Dinçer İşletmelerde Stratejik Yönetim, Prof. Dr. Hayri Ülgen, Kadri Mirze Avinash K. Dixit, Barry J. Nalebuff,Stratejik Düşünme,					