

Dersin Tanımı					
Adı	Kodu	Yarıyıl	T+U Saat	Kredi	AKTS
STRATEJİK YÖNETİM	BAN4257260	Bahar Dönemi	3+0	3	5
<b>Ön Koşul Dersleri</b>					
<b>Önerilen Seçmeli Dersler</b>					
<b>Dersin Dili</b>	Türkçe				
<b>Dersin Seviyesi</b>	Lisans				
<b>Dersin Türü</b>	Programa Bağlı Seçmeli				
<b>Dersin Koordinatörü</b>	Doç.Dr. Zafer ADIGÜZEL				
<b>Dersi Verenler</b>	Doç.Dr. Zafer ADIGÜZEL				
<b>Dersin Yardımcıları</b>					
<b>Dersin Amacı</b>	Dersin amacı; öğrencilere stratejik düşünme, araştırma, analiz etme ve yorumlama perspektifi kazandırmanın yanısıra, işletmelerin rekabetçi yapılarını sağlayabilmeleri/koruyabilmeleri için temel araçlardan biri olan stratejik yönetimle ilgili bilgi birikimini sağlamaktır.				
<b>Dersin İçeriği</b>	Bu ders; Ders Tanıtımı ve Stratejik Yönetime Giriş,Dış Çevre Analizi : Genel Çevre,İç Çevre (İşletme) Analizi,Stratejik Yön Belirleme: Vizyon, Misyon, Değerler, Amaç ve Hedefler,Temel ve Kurumsal Stratejiler,Rekabet (İş Birimi) Stratejileri,Fonksiyonel Stratejiler,Küresel Stratejiler,Yönetim Stratejilerinin Uygulanmasında Kullanılan Teknikler: Birleşme, Satınalma, Stratejik İşbirliği ve Ortaklıklar,Stratejilerin Uygulanması: Yapı, Kültür ve Kaynak Dağılımı,Stratejik Değerlendirme ve Kontrol,Kurumsal Yönetişim, Sosyal Sorumluluk, İşletme Etiği ve Yönetmelik Ahlak,Stratejik Liderlik,Yenilikçi İşletme Stratejileri ve Stratejik Girişimcilik; konularını içermektedir.				
<b>Dersin Öğrenme Çıktıları</b>	<b>Öğretim Yöntemleri</b>	<b>Ölçme Yöntemleri</b>			
1. Stratejik Yönetim ile ilgili temel kavramları açıklayabilecektir.	1, 14, 2, 3	A, E			
1.1. Stratejik düşünme ve stratejik planlamanın aşamalarını tanımlar.					
1.2. Stratejik yönetimde liderliğin önemini anlar.					
1.3. Stratejik Yönetimin yararlarını ve başarısızlık nedenlerini açıklar.					
2. Stratejik yönetim sürecini ve unsurlarını açıklayabilecektir.	1, 12, 14, 4	A, E			
2.1. Strateji oluşturma, uygulama ve değerlendirme evrelerini tanımlar.					
2.2. Stratejik yönetim sürecini kavrar ve etkinliğini açıklar.					
2.3. Vizyon ve misyonun nasıl geliştirilebileceğini açıklar.					
3. İşletmelerin iç ve dış çevrelerini analiz edebilecektir.	1, 12, 14, 2, 4	A, E			
3.1. İşletmelerin iç ve dış çevreleri ile ilgili sorunları kavrar ve çözüm üretir.					
3.2. Dış çevre analizinde kullanılan yöntemleri tanımlar.					
3.3. Temel yetkinlikler, Değer zinciri ve SWOT analizlerini yapar ve sonuçlarını değerlendirir.					
4. Stratejik yönetim, örgüt yapısı ve insan kaynakları ilişkisini açıklayabilecektir.	1, 14, 2, 3	A, E			
4.1. Farklı örgüt yapılarını ve stratejik yönetim açısından önemini açıklar.					
4.2. Stratejik yönetim açısından İnsan kaynaklarının önemini tanımlar.					
4.3. Stratejik insan kaynakları yönetimi uygulamalarını açıklar.					
4.4. İnsan kaynakları stratejileri ile örgüt stratejilerinin nasıl bütünleştirilebileceğini açıklar.					
5. Üst yönetim, rekabet ve işlevsel stratejileri açıklayabilecektir.	1, 14, 18, 3	A, E			
5.1. Temel kurumsal stratejilerin neler olduğunu tanımlar.					
5.2. Kurumsal stratejilerin belirlenmesinde kullanılan yöntemleri açıklar.					
5.3. Üst yönetim, rekabet ve işlevsel stratejiler arasındaki hiyerarşik ilişkiyi tanımlar.					
6. Stratejilerin uygulanması ve bu çerçevede kaynakların ne şekilde dağıtılması gerektiğini açıklayabilecektir.	1, 3, 4	A			
6.1. Strateji uygulama modelleri ve değişkenlerini açıklar.					
6.2. Strateji uygulamasında örgütsel yapı ve sistemlerin rolünü tanımlar.					
6.3. Stratejilerin çalışanların becerilerine ne şekilde uyarlanacağını açıklar.					
7. Stratejilerin ne şekilde kontrol edilip, değerlendirilebileceğini açıklayabilecektir.	1, 12, 14, 2	A			
7.1. Stratejilerin değerlendirme sürecini açıklar.					
7.2. Etkin bir değerlendirme sisteminin özelliklerini tanımlar.					
8. Stratejik yönetim açısından kurumsal yönetişim, sosyal sorumluluk ve iş etiği uygulamalarının önemini açıklayabilecektir.	1, 14, 18, 2	A			
8.1. Kurumsal yönetişimin teorik altyapısını, amacı ve faydalarını, içsel ve dışsal mekanizmaları ile modellerini açıklar.					
8.2. İşletmelerde sosyal sorumluluk stratejilerini tanımlar.					
8.3. Etik stratejilerin geliştirilmesi ve uygulanmasını açıklar.					
<b>Öğretim Yöntemleri</b>	1: Anlatım, 12: Örnek Olay, 14: Bireysel Çalışma, 18: Vaka Çalışması, 2: Soru - Cevap, 3: Tartışma, 4: Alıştırma ve Uygulama				
<b>Ölçme Yöntemleri</b>	A: Yazılı sınav, E: Kısa Sınav				
<b>Ders Akışı</b>					
<b>Sıra</b>	<b>Konular</b>	<b>Ön Hazırlık</b>			
1	Ders Tanıtımı ve Stratejik Yönetime Giriş				
2	Dış Çevre Analizi : Genel Çevre				
3	İç Çevre (İşletme) Analizi				
4	Stratejik Yön Belirleme: Vizyon, Misyon, Değerler, Amaç ve Hedefler				
5	Temel ve Kurumsal Stratejiler				
6	Rekabet (İş Birimi) Stratejileri				
7	Fonksiyonel Stratejiler				
8	Küresel Stratejiler				
9	Yönetim Stratejilerinin Uygulanmasında Kullanılan Teknikler: Birleşme, Satınalma, Stratejik İşbirliği ve Ortaklıklar				
10	Stratejilerin Uygulanması: Yapı, Kültür ve Kaynak Dağılımı				

**İşletme ve Yönetim Bilimleri Fakültesi / Bankacılık ve Sigortacılık Programı**  
**2022 - 2023 Eğitim Öğretim Yılı**  
**STRATEJİK YÖNETİM**  
**Syllabus**

<b>Ders Akışı</b>		
<b>Sıra</b>	<b>Konular</b>	<b>Ön Hazırlık</b>
11	Stratejik Değerlendirme ve Kontrol	
12	Kurumsal Yönetişim, Sosyal Sorumluluk, İşletme Etiği ve Yönetmel Ahlak	
13	Stratejik Liderlik	
14	Yenilikçi İşletme Stratejileri ve Stratejik Girişimcilik	
<b>Değerlendirme Yöntemleri</b>		<b>Sınava Katkısı</b>
Ara Sınav		40
Genel Sınav		60

<b>Kaynaklar</b>
Ders sunum dosyalarıStratejik Yönetim, 2014, Atatürk Üniversitesi, AÖF Yayınları Stratejik Yönetim - I, 2015, Anadolu Üniversitesi Yayınları, Eskişehir. Stratejik Yönetim - II, 2014, Anadolu Üniversitesi Yayınları, Eskişehir. Prof.Dr. Recai Coşkun, 2016, Stratejik Yönetim: Kuram ve Uygulama (Ders Notları), Sakarya:Sakarya Yayıncılık.