

Dersin Tanımı					
Adı	Kodu	Yarıyıl	T+U Saat	Kredi	AKTS
SAĞLIK KURULUŞLARINDA STRATEJİK YÖNETİM	HMYL1211858	Bahar Dönemi	3+0	3	8
Ön Koşul Dersleri					
Önerilen Seçmeli Dersler					
Dersin Dili	İngilizce				
Dersin Seviyesi	Yüksek Lisans				
Dersin Türü	Programa Bağlı Seçmeli				
Dersin Koordinatörü	Prof.Dr. Yeter USLU				
Dersi Verenler	Prof.Dr. Yeter USLU				
Dersin Yardımcıları	Arş. Gör. Dr. Yaşar GÖKALP				
Dersin Amacı	Stratejik yönetim kavramı konusunda bilgilendirmek, stratejik yönetimin amaçlarını benimsetmek, sağlık kurumlarında uygulanması ve uygulama araçlarının örnek olaylar ve ödevlerle pekiştirilmesini sağlamaktır.				
Dersin İçeriği	Bu ders; Sağlık kuruluşları açısından Stratejik Yönetim Kavramı ve Tanımlar,Sağlık Kurumları Açısından Stratejik Yönetim ve Klasik Yönetim Kıyaslaması,Sağlık kurumları açısından Stratejinin Benzer Kavramlarla İlişkisi: Vizyon, Misyon, Değerler, Politikalar,Sağlık Kuruluşlarının Çevre Analizi (Makro, Operasyonel ve İç çevrenin incelenmesi),Sağlık Kuruluşlarının Stratejik Analizi(Mevcut Stratejinin Değerlendirilmesi, İşletmenin İçsel ve Dışsal Faktörlerinin Değerlendirilmesi) ,Sağlık Kuruluşlarının Stratejik Analizi (SWOT Analizi, Değer Zinciri Modeli) ,Sağlık kuruluşlarında Strateji Planlama ve İşletme Fonksiyonlarına Stratejik Yaklaşım ,Sağlık kuruluşlarında Stratejinin Uygulanması,Sağlık kuruluşlarında Stratejinin Gözden Geçirme ve Değerlendirilmesi,Sağlık Kuruluşlarında Stratejide Güncelleme ve İyileştirmeler ,Mavi Okyanus Stratejisi ,Örnek Vaka Çalışması ,Örnek Vaka Çalışması ,Genel Değerlendirme ; konularını içermektedir.				
Dersin Öğrenme Kazanımları				Öğretim Yöntemleri	Ölçme Yöntemleri
8.Değer zinciri modelini açıklar ve sağlık kurumunda SWOT analizi yapar.				10, 16, 9	A
1. Bir sağlık kuruluşunun iç ve dış çevre faktörlerinin önemini tartışır.				10, 16, 9	A
2. Sağlık kuruluşlarının çevre faktörlerini sorgular.				10, 16, 9	A
3. Sağlık kuruluşlarına yönelik stratejik plan hazırlar.				10, 16, 9	A
4. Sağlık kuruluşlarının paydaşlarını sınıflandırır.				10, 16, 9	A
5. Sağlık kuruluşlarında paydaşlarının davranışlarına göre stratejilerini geliştirir.				10, 16, 9	A
6. Sağlık kuruluşlarının stratejik planının sonuçlarını değerlendirir.				10, 16, 9	A
7. Sağlık kuruluşlarının stratejik planının revize eder.				10, 16, 9	A
Öğretim Yöntemleri	10: Tartışma Yöntemi, 16: Soru - Cevap Tekniği , 9: Anlatım Yöntemi				
Ölçme Yöntemleri	A: Klasik Yazılı Sınav				
Ders Akışı					
Sıra	Konular	Ön Hazırlık			
1	Sağlık kuruluşları açısından Stratejik Yönetim Kavramı ve Tanımlar	Ders notlarının okunması			
2	Sağlık Kurumları Açısından Stratejik Yönetim ve Klasik Yönetim Kıyaslaması	Ders notlarının okunması			
3	Sağlık kurumları açısından Stratejinin Benzer Kavramlarla İlişkisi: Vizyon, Misyon, Değerler, Politikalar	Ders notlarının okunması			
4	Sağlık Kuruluşlarının Çevre Analizi (Makro, Operasyonel ve İç çevrenin incelenmesi)	Ders notlarının okunması			
5	Sağlık Kuruluşlarının Stratejik Analizi(Mevcut Stratejinin Değerlendirilmesi, İşletmenin İçsel ve Dışsal Faktörlerinin Değerlendirilmesi)	Ders notlarının okunması			
6	Sağlık Kuruluşlarının Stratejik Analizi (SWOT Analizi, Değer Zinciri Modeli)	Ders notlarının okunması			
7	Sağlık kuruluşlarında Strateji Planlama ve İşletme Fonksiyonlarına Stratejik Yaklaşım	Ders notlarının okunması			
8	Sağlık kuruluşlarında Stratejinin Uygulanması	Ders notlarının okunması			
9	Sağlık kuruluşlarında Stratejinin Gözden Geçirme ve Değerlendirilmesi	Ders notlarının okunması			
10	Sağlık Kuruluşlarında Stratejide Güncelleme ve İyileştirmeler	Ders notlarının okunması			
11	Mavi Okyanus Stratejisi	Ders notlarının okunması			
12	Örnek Vaka Çalışması	Ders notlarının okunması			
13	Örnek Vaka Çalışması	Ders notlarının okunması			
14	Genel Değerlendirme	Ders notlarının okunması			
Değerlendirme Yöntemleri		Sınav Katkısı			
Ara Sınav		50			
Genel Sınav		50			

Kaynaklar

Sağlık Kurumlarında Stratejik Yönetim , Özgür Uğurluoğlu, İpek Bilgin Demir, Duygu Ürek, Nobel Akademik Yayıncılık , 2022.